

## 501 LOGISTICA INBOUND

*I trasporti, gli imballaggi, il magazzino, le scorte e la movimentazione interna delle merci in entrata*

La logistica è un elemento di alta rilevanza dell'organizzazione dell'impresa di ogni settore di attività economica. Per le diverse realtà aziendali mutano le tipologie di merci da gestire (componenti o prodotti finiti, materiali o arredi, merci destinate ai clienti, materiali di consumo, attrezzature e ricambi) ma i principi per una buona gestione logistica sono i medesimi. Logistica è un ambito vasto, che comprende l'attività in ingresso delle merci), la loro gestione interna (magazzino e movimentazione interna) e la consegna dei prodotti finiti alla clientela finale. Questo corso è specificamente incentrato sui temi della logistica inbound, ovvero di tutte quelle operazioni (imballaggi, trasporti, gestione del magazzino e delle scorte, picking, movimentazione interna) che devono essere svolte per permettere agli enti richiedenti interni di disporre dei materiali necessari per la loro operatività nei tempi richiesti.

### OBIETTIVI

- ✓ Trasmettere i principi di una buona organizzazione del magazzino aziendale
- ✓ Permettere l'apprendimento delle tecniche di stoccaggio, gestione e riduzione delle scorte
- ✓ Curare la divulgazione delle informazioni e delle nozioni più rilevanti relative ai trasporti e agli imballaggi

### DESTINATARI

- **Risorse senior e junior** attive all'interno del sistema logistico inbound
- **Responsabili, Team leader e Senior Buyer** della funzione procurement
- **Risorse della pianificazione e della gestione materiali**



### FREQUENZA DI UN SINGOLO INCONTRO

Per questo insegnamento è possibile fruire di un singolo incontro da 8 ore alla tariffa di 900,00 Euro + IVA (700,00 Euro + IVA per soci ADACI)

#### 1. Il contributo della logistica ai risultati economici, organizzativi e qualitativi dell'azienda

- a) La logistica inbound e outbound: definizioni, livello di servizi e obiettivi
- b) L'outsourcing della logistica

#### 2. Il magazzino e la movimentazione interna

- a) Le funzioni del magazzino per le aziende di produzione e commerciali che operano a commessa o su catalogo
- b) Aree principali di magazzino: ricevimento, stoccaggio, spedizione
- c) Esame del layout di magazzino: requisiti di partenza, vin-

coli, obiettivi e indicatori (utilizzo superficiale e volumetrico, ...)

- d) Strutture per lo stoccaggio dei materiali e utilizzo e dei sistemi di automated storage and retrieval system (ASRS)
- e) Mezzi per la movimentazione dei materiali

#### 3. I processi di gestione del magazzino e i supporti IT

- a) Le principali fasi di gestione materiali: descrizione, ausili tecnologici, ruoli, punti di attenzione: ricevimento merci, stoccaggio, prelievo, spedizione
- b) Software per la gestione del magazzino
- c) Controllo della performance di magazzino: indicatori e strumenti

### MODULO I

La logistica e il magazzino  
8 ore

#### 1. Le scorte: caratteristiche e gestione

- a) Le scorte: funzioni e tipologie
  - L'analisi ABC applicata ai materiali
  - I metodi di gestione scorte tradizionali e collaborativi (MRP-based, consignment stock, VMI, continuous replenishment, kanban)
  - L'indice di rotazione delle scorte
- b) La pianificazione degli ingressi e delle uscite
- c) L'expediting
- d) L'anagrafica prodotti e i sistemi di identificazione

- e) Le registrazioni contabili, l'inventario e le rettifiche
- f) Le operazioni di macero e smaltimento degli stock

#### 2. Tecniche di riduzione delle scorte

- a) L'analisi ABC delle giacenze, i livelli delle scorte, le politiche di acquisto e i lotti merce e i lead time
- b) Le principali metriche di gestione del magazzino: indice di rotazione e Days of Supply
- c) Il rifornimento sincrono (just in time) e asincrono (tradizionale)
- d) Azioni condivise con l'ente richiedente (early involvement)

### MODULO II

Le scorte  
8 ore

#### 1. I trasporti

- a) Caratteristiche delle diverse modalità di trasporto: mare, strada, ferroviario, aereo, intermodali (Caratteristiche mezzi, Specifiche di imballo, Documenti necessari, Infrastrutture connesse, Struttura dei costi)
- b) La reverse logistics: la logistica dei resi e la loro gestione
- c) Incoterms® 2020 e la gestione del rischio di trasporto

- d) Trasporti internazionali: nomenclatura, dazi ed altri aspetti doganali

#### 2. Aspetti legali e assicurativi della logistica inbound

- a) Sicurezza: concetti fondamentali per chi opera in un magazzino
- b) Responsabilità legate alla presenza di cooperative
- c) Trasporti: il contratto di trasporto e la responsabilità solidale
- d) Contratto di deposito ed assicurazione

### MODULO III

Trasporti e aspetti legali e assicurativi della logistica  
8 ore



### DURATA

24 ore  
3 giornate da 8 ore



### EROGAZIONE

**In doppia opzione:** erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line



### EDIZIONI

• 1-2-3 aprile Milano