

## PROCUREMENT RISK MANAGEMENT

*Modelli e tecniche all'avanguardia nella gestione dei rischi di fornitura attraverso una disamina accurata delle tecniche di assessment e di trattamento dei rischi*

Il percorso approfondisce e sviluppa un approccio articolato e flessibile alla materia in virtù di competenze tecniche, gestionali, professionali e relazionali che si combinano e si integrano con le nuove competenze digitali per trasferire in modalità diretta contenuti e saperi. I recenti eventi politici ed economici internazionali hanno dimostrato che per gestire la supply chain sono necessarie strategie per la gestione dei rischi sia quotidiani sia eccezionali. Per ottimizzare i risultati e le performance di business il rischio deve essere sistematicamente identificato e valutato affinché, sulla base delle risultanze della valutazione, si provveda all'elaborazione delle necessarie procedure di mitigazione. Il focus dell'insegnamento è pertanto l'assessment, la prevenzione e il trattamento dei rischi di fornitura, che, come noto, rappresentano uno degli snodi chiave della gestione del rischio complessivo di un'impresa.

### OBIETTIVI

- ✓ Trasmettere gli elementi utili a individuare i rischi di fornitura in funzione della specificità del bene/servizio acquistato e del contesto di fornitura
- ✓ Far conoscere le modalità di costruzione di una matrice dei rischi nella quale assegnare le priorità di rischio

- ✓ Fornire le conoscenze per procedere alla valutazione di impatto
- ✓ Conoscere le tecniche di trattamento dei rischi di fornitura con particolare attenzione alle modalità di mitigazione
- ✓ Costruire un panel di indicatori specifici dei rischi per ciascun bene/servizio acquistato attraverso l'individuazione dei KRI (Key Risk Indicator) più appropriati.

### DESTINATARI

- **Responsabili delle Funzioni Procurement, Responsabili Acquisti di unità di business e Team Leader** (per raggiungere la conoscenza di dettaglio delle modalità di costruzione di un sistema di procurement di gestione dei rischi di fornitura)
- **Responsabili delle Funzioni di Staff Acquisti: procedure, reporting, vendor management** (per apprendere gli elementi chiave di un piano strategico di risk management allo scopo di orientare correttamente la costruzione degli strumenti di supporto alle azioni delle linee operative del procurement)
- **Qualità Fornitori – SQA** (per partecipare a un esame dettagliato sullo spirito e sulla lettera delle normative risk applicabili)
- **Responsabili di enti tecnici e unità di business** (per sperimentare e apprendere le tecniche di applicazione delle compliance di sostenibilità e di riduzione dei rischi di fornitura)

## AGENDA

### MODULO I 8 ore

#### 1. Dal rischio al risk management. I fondamenti del procurement e supply chain risk management

#### 2. Il Risk Break-Down Structure (RBS):

- La gestione efficace del rischio e la prioritizzazione e strutturazione delle vulnerabilità di area e di progetto (forecast e piano)
- L'assessment dei rischi di fornitura attraverso una analisi del parco fornitori e delle classi merceologiche
- L'investigazione sui fattori di rischio del sourcing globale e interni all'organizzazione aziendale
- La contingency: Definizione delle ipotesi di lavoro e degli

scenari di rischi anticipando le attività di progetto e permettendo una gestione delle correlazioni fra i rischi

- Qualifica dei fornitori e vendor rating come strumenti chiave per il monitoraggio dei fornitori e la mitigazione dei rischi

#### 3. Il trattamento dei rischi:

- Leve di previsione e leve di protezione dei rischi
- Tecniche di mitigazione
- Accettazione dei rischi

#### 4. Risk management e sostenibilità: un raccordo indispensabile per un controllo totale della catena di fornitura

- per gestire alternative (Real Option)
- per gestire il prodotto green

#### 3. KRI: aspetti contrattuali e vantaggi

- Revisione dei contratti di fornitura
  - Analisi dei contratti sotto il profilo dei rischi
  - Evidenza delle clausole di protezione dai rischi
  - Criteri di rinegoziazione contrattuale
- Vantaggi correlati all'implementazione di un sistema KRI
  - Reporting interno
  - Relazione con i fornitori

### MODULO II 8 ore

#### 1. Presentazione del sistema KRI

- Il modello KRI
- Definizione di KRI
- Studi e riferimenti bibliografici
- Differenze e similitudini con il Vendor Rating
- Confronto fra KPI e KRI
- Perimetro di applicazione

#### 2. Classi di KRI:

- per prezzo di acquisto
- per livelli di efficienza
- per caratteristiche del servizio reso



#### DURATA

16 ore  
2 giornate da 8 ore



#### EROGAZIONE

In doppia opzione: erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line



#### EDIZIONI

• 12-13 febbraio Milano  
• 17-18 settembre Milano